

Planification Stratégique 2019-2021



Offrir des activités structurantes liées à notre mission

Maintenir les quatre volets et leurs projets principaux :

- Compostus : maintenir et développer le compostage communautaire
- Jardins : animer et mettre en œuvre des jardins collectifs
- Formations : offrir des soirées et des séries de formations écocitoyennes
- Vie associative : maintenir et développer le volet collectif de l'organisme

Mettre en œuvre des projets porteurs :

- Appliquer ces 3 critères (accomplissement de la mission, survie financière, respect des personnes impliquées) dans la mise en œuvre de nos projets
- Donner à nos projets les moyens de réaliser leurs ambitions
- Rester à l'affût des besoins de formation des écocitoyenNEs et chercher à y répondre
- Poursuivre les expérimentations et les innovations

Positionner l'organisme comme un acteur de premier plan en écologie dans la Ville de Québec :

- Maintenir et bonifier nos partenariats avec la Ville de Québec et le centre Louis Jolliet
- Étendre notre territoire d'activité à l'ensemble de la Ville de Québec
- Assurer la pérennité du compostage communautaire et répondre positivement à la grande majorité des citoyenNEs qui souhaitent y participer
- Développer un réseau de jardins collectifs qui répond aux besoins de la population, en particulier ceux des personnes dites vulnérables
- Agir en complémentarité avec les autres organismes de Québec

Augmenter le rayonnement de l'organisme

Améliorer les communications externes :

- Maintenir une excellente présence Facebook
- Favoriser une vision plus claire de Craque-Bitume pour les acteurs.trices de l'extérieur
- Améliorer la diffusion des ressources documentaires et informationnelles de Craque-Bitume
- Diversifier nos canaux de communication

Développer davantage nos liens avec le milieu :

- Augmenter nos liens avec les autres organismes en environnement et en action communautaire autonome/éducation populaire
- Partager des connaissances, se concerter et arrimer nos actions
- S'impliquer davantage dans la vie de notre quartier (Lairet)
- Favoriser l'approche des agentEs multiplicateurs.trices

Favoriser l'accessibilité, la participation citoyenne et l'empowerment

Favoriser l'accessibilité :

- Améliorer l'accès financier et favoriser l'inclusivité de toutes les personnes à nos activités
- Accueillir les personnes peu importe où elles en sont dans la mise en œuvre d'un mode de vie écologique
- Offrir plusieurs façons d'accueillir les nouveaux.elles (collectifs, soirées d'accueil, appels, rendez-vous individuels)

Favoriser la participation citoyenne et améliorer la rétention des bénévoles :

- Améliorer l'accueil des citoyenNEs engagéEs
- Structurer davantage les opportunités d'implication
- Améliorer la reconnaissance de l'implication de chacunNE
- Favoriser l'engagement et l'appartenance au compostage communautaire
- Améliorer l'attraction et la rétention des participantEs au jardinage collectif

Favoriser l'empowerment :

- Favoriser l'éducation populaire et s'allier avec des initiatives déjà existantes
- Maintenir l'approche *par et pour* (interne : autogestion, externe : participation citoyenne)

Améliorer la gestion des ressources humaines

Augmenter la rétention des employéEs :

- Améliorer l'accueil des nouveauxLLEs employéEs
- Réduire les inégalités entre les employéEs
- Avoir des attentes raisonnables et respectueuses envers les employéEs, les bénévoles et le collectif

Clarifier les rôles et les mandats des employéEs, du CA et du collectif :

- Maintenir notre mode de fonctionnement non-hiérarchique
- Mieux définir les rôles du CA, notamment en matière de gestion des ressources humaines
- Maintenir des outils administratifs à jour et s'y référer régulièrement
- Maintenir la transparence en clarifiant certains processus internes de reddition de comptes